

**Introduction de Thierry Breuillac,
Fondateur et Président
du Groupe Europe de l'Est
25 ans du Groupe Europe de l'Est
101^{ème} réunion
Les Salons de Boffrand
Présidence du Sénat**

Lundi 18 mars 2019



Permettez-moi de vous remercier tous d'être venus si nombreux fêter les 25 ans du GEE et, tout particulièrement, Mr Védrine d'avoir accepté de nous honorer de sa présence et de ses réflexions. A tout dire, au démarrage, en 1994, je n'aurais jamais imaginé que ce groupe, si informel et sans existence juridique, pourrait perdurer si longtemps.

Derrière ce groupe, vous avez deux intimes convictions :

1°/ Chacun est porteur d'un plus pour les autres

- Rome s'est énormément inspirée de la culture grecque

- L'Empire Romain a survécu grâce à nombre d'empereurs ethniquement non latins : gaulois, germanis¹, ...

- La France doit beaucoup à Mazarin (Italie), Maria Sklodowska (Pologne, deux prix Nobel), Eugène Ionesco (Roumanie), Georges Moustaki (Grèce), Bonaparte (qui aurait pu naître génois à 1 an près), ...

- Cette idée a permis au GEE de survivre 25 ans, d'effectuer des découvertes culturelles² et d'évoluer en passant du monde des affaires à la géopolitique.

2°/ On ne peut avancer qu'en partageant les expériences (succès & échecs) et les réseaux

En 1993, ma fonction de responsable du développement de feu le groupe Pechiney sur l'Europe Centrale m'a amené à la conclusion que les Français ne pourraient s'en tirer qu'en partageant leurs expériences (succès et échecs) :

- lors d'une réunion au Ministère tchécoslovaque de l'Agriculture qui décidait de la privatisation de la société tchécoslovaque de l'emballage, je me suis vu opposer deux manières d'agir : celle de Renault qui venait d'échouer pour la reprise de Skoda face à Volkswagen et celle de Danone (qui allait réussir) pour la reprise de Cokoladovny. Or, le seul point commun entre Renault, Danone et Pechiney était leur nationalité.

- j'ai assisté à l'effondrement de la Chambre de Commerce Franco-Tchécoslovaque, organisme remontant à 1916, à cause de rivalités entre « Parisiens » et expatriés. Et ce, au moment où une Chambre Germano-Tchécoslovaque naissait, forte de 300 membres.

En ce sens, permettez-moi de me référer à la pièce « Les Horaces » de Corneille et à la devise des 3 Mousquetaires.

Par ailleurs, à l'heure du Brexit (qui tel un sparadrap accroché au Capitaine Haddock fait réaliser aux Anglais qu'ils font désormais partie du Continent) et des Routes de la Soie, permettez-moi d'étendre désormais ma remarque aux Européens.

En ce sens, je remercie les Anciens de Sciences Po Paris d'avoir accepté de se joindre à nous.

¹ cf « La Tragédie de l'Occident – L'invention des Français (100-430 apr. J-C) » de Jean-François Kahn

² Une magnifique photo du bazar de Téhéran prise par l'un de nos membres lors d'une année sabbatique. Style du roman « Djildiz ou le Chant des Monts Célestes » de René Cagnat, découvert lors de l'intervention de ce dernier sur l'Asie Centrale

Mais ce Groupe doit être utile : c'est pour vous permettre de contacter X ou Y durant l'apéritif ou après la réunion que vous disposez des coordonnées de chacun dans le Fichier des Présents que vous avez reçu.

Ceci dit, ces coordonnées restent uniquement dans mon PC et ne seront transmises à personne, sauf pour une sauvegarde tous les 2-3 ans.

Permettez-moi de profiter de cette occasion pour remercier tous ceux qui ont permis à notre Groupe de perdurer :

- les permanents, notamment Jean-Paul Delattre qui nous a aussi permis de faire venir des intervenants depuis Bruxelles et nous a soutenus durant plus de 15 ans, puis Bernard Tézé qui a pris le relais (et continue) avec ses idées et introductions et Anne François qui a permis ce contact avec les Anciens de Sciences Po et puissamment aidé à l'organisation de cette soirée ;
- les nombreux ESCP, HEC et Sciences Po qui ont eu et ont confiance en nous, ainsi que l'Association ESCP Europe Alumni pour son soutien logistique ;
- puis ceux qui se sont souvent dévoués pour réaliser les comptes-rendus : Hugues François & Michael Grossman ;
- et tous ceux qui ont apporté leurs idées de thèmes & intervenants.

Oui, le GEE n'est que la résultante des efforts de chacun.

Enfin, je terminerai par une double demande :

- de critiquer ou approuver ce qui sera dit, mais en le justifiant
- de faire en sorte que la réunion corresponde à celle du 21 mars 1994 (quand 20 personnes sur 21 se sont exprimées) et non pas à une autre de fin 1995 (au cours de laquelle deux personnes communiquant entre elles à propos d'un protocole franco-russe mais ne s'exprimant pas face à l'orateur m'ont dit qu'elles n'étaient pas d'accord : si elles avaient manifesté leur désaccord, chacun aurait alors pu se faire une opinion sur l'existence ou l'absence d'une erreur).

Permettez-moi de vous souhaiter une bonne réunion et d'espérer vous voir de nouveau.
