

Ma vérité sur la Hongrie

par Thierry Marchat

Thierry Marchat a travaillé pendant 9 ans en Hongrie dans les années 2000. Il livre sa vision subjective sur la Hongrie : « Ma vérité sur la Hongrie »

1) Données de base

- 9,8 millions habitants (population décroissante)
- Assez homogène démographiquement, avec des minorités ethniques hongroises présentes dans les pays voisins
- Pays qui connaît un déclin démographique

Histoire

- L'histoire riche : pays très riche au Moyen-Age
- A partir de 1526, domination turque pendant 150 ans
- Par la suite, domination autrichienne également
- Révolution hongroise de 1848 dont le leader Lajos Kossuth. Petőfi (grand poète national, en tant que leader spirituel) fut un personnage symbolique
- 1867 : compromis avec les Autrichiens aboutissant à la naissance de la Monarchie Austro-hongroise
- 1919 : Traité de Trianon : perte des 2/3 du territoire et du 1/3 de la population

Ce traité a conduit à l'alliance allemande pendant la Deuxième Guerre Mondiale, alliance qui a permis à la Hongrie de récupérer provisoirement des territoires

- Deuxième Guerre Mondiale perdue : les territoires regagnés grâce aux Allemands sont reperdus après la Seconde Guerre Mondiale → pays ethniquement stable
- Le traumatisme de Trianon reste très forte, même 100 ans après
- Après la Deuxième Guerre Mondiale, domination soviétique
- 1956: Révolution Hongroise contre le système
- **2004: Entrée dans l'U.E.**

Situation politique durant la période 2006-2009

- Le pays est dirigé par le parti socialiste et, après la perte des élections de 2004, par le parti nationaliste conservateur
- Un mensonge de Gyurcsany (Premier Ministre, Chef d'Etat de 2004 – 2008) a marqué les esprits : il reconnaît avoir menti lors de la campagne électorale pour maintenir des mesures d'austérités drastiques → manifestations de masse
- Gyurcsany va au bout de son mandat
- En 2008, le FIDESZ (Jeunes Démocrates = parti de Viktor Orbán) est réélu. Il détient le pouvoir depuis
- Certaines mesures provoquent des contestations, par exemple, la taxe sur Internet (que le gouvernement laisse tomber finalement)
- Gestion des réfugiés : crise de 2010-2019
- En 2012 le parti FIDESZ est réélu et obtient les 2/3 des députés → il peut changer la Constitution

Situation actuelle

- Élection municipale de septembre 2019 → le FIDESZ perd Budapest mais reste le premier parti
- Raisons de la popularité du FIDESZ :
 - Cible la classe moyenne : redistribution l'argent
 - Prêt toxique => programme de sauvetage
 - Plan économique : subvention entreprise
 - Taux de chômage très faible
 - Droit de vote aux Hongrois hors des frontières

Résultats électoraux de novembre 2019

- Fidesz 32%
- Jobbik (Rassemblement National) 6%
- Mszp 6%
- Gyurcsany DK 9%
- Momentum 8%
- DK: Chien à deux queues (parti satirique minoritaire)

Rapports avec l'Europe

- Plan de libre-échange avec les PECO
- Référendum sur les réfugiés : consultation du 2 octobre 2016 (faible participation rendant le référendum invalide, mais 98% sont contre les quotas de l'U.E.)
- Campagne d'affichage du gouvernement contre
Style « Le Saviez-vous? Les attentats de Paris viennent des immigrés ? »
Campagne contre l'immigration
Orban Viktor; on s'attache à notre propre culture on ne veut pas disparaître dans la masse culturelle défendue par l'Europe
Gyurcsany et l'Europe : Pro-européenne "Hungary is a medium-sized country"
Obligée de coopérer avec l'U.E.
Gyurcsany n'est pas d'accord avec la politique d'Orban pour quitter l'U.E.

Croissance : 4.9%

Inflation et chômage très bas

Taux de change du forint déprécié de façon continue

Les secteurs protégés sont les suivants :

Santé, Economie, e-mobilité, Tourisme, Informatique, Armement

2. Mentalité hongroise

Valeurs principales

- Masculinité très forte (montrer sa réussite)
- Peur de l'incertitude
- Moins de hiérarchie en Hongrie qu'en France
- Individualisme
- Culture plus diffuse qu'en France
 - Se sentir en confiance
 - Il faut connaître les gens avant de faire des affaires, négocier
- **Sur le plan séquentiel** : la France et la Hongrie ont des cultures plus polychroniques que l'Allemagne et les USA : on peut mener plusieurs tâches en parallèle en Hongrie et en France, alors que c'est moins facile en Allemagne et aux USA.
- Les Hongrois sont orientés sur le long-terme
- Pessimisme

- Aiment la bonne chère, le bon vin
- Respectent de la parole

- **Symboles**
 - Rubik cube
 - Moustache de François-Joseph (empereur d'Autriche-Hongrie)
 - Fierté de sa culture

3. Retour d'expérience

- Non-compréhension de la langue. Langue traduite : ce n'est pas pareil
- Les salariés parlent anglais à partir d'un certain niveau
- Lors des réunions internes, il faut que tous les collaborateurs proches parlent anglais
- Il faut parler pouvoir parler hongrois à tout le monde au niveau des ateliers de production

Management opérationnel

- Niveau des ingénieurs : Étude technique et bonne expérience
- Au niveau syndical : les accords salariaux sont assez favorables pour l'employeur, licencier est plus simple qu'en France
- Le code du travail est plus souple
- Pour un travailler 7jours /7, il faut 4 équipes de travail en continu (contre 5 équipes en France)
- 300 heures supplémentaires autorisées
- Difficulté pour évoluer dans la hiérarchie de groupe internationaux pour les Hongrois
- Plus de niveaux hiérarchiques en Hongrie qu'en France
- Pas de culture du consensus : il faut prendre des décisions
- Les écarts de salaire sont très importants au sein des usines
- Moins de résistance pour le Lean Management qu'en France

Motivation des salariés

- Primes importantes, besoin de bonus en fonction de performance (peut aller jusqu'à 15%)
- Fêtes de fin d'année
- Activité pour enfants
- Prise en charge des à-côtés : chèque-cadeau, ticket-restaurant...
- Formations
- Les contrats commerciaux sont en hongrois et sont très détaillés

4. L'usine de Szenna

- Proche de Kaposvar
- Entreprise irlandaise dans l'aérosol
- Rachetée fin 2013, elle multiplie par 4 son volume de production entre 2014 et 2016
- Réclamations divisées par 6 entre 2015 et 2016
- Production : production en progrès par rapport à 2014 mais instable : stabilisée à un niveau 30% supérieur en 2016

Questions / réponses

- 1) **Publicité contre l'immigration ? Qui a payé ?**
Le gouvernement

- 2) **Est-ce que l'U.E. a accepté la campagne du gouvernement hongrois ?**
Il semble que les pays qui avaient connu la domination soviétique (au moins la Hongrie et la Slovaquie) soient fermement opposés à la politique des quotas de l'U.E.